

# Jahresbericht 2023



# Jahresbericht 2023 aus der Tätigkeit von Stiftungsrat und Geschäftsleitung

---

## Jahresbericht 2023

Wir blicken auf ein spannendes und von Veränderungen geprägtes Jahr 2023 zurück. Die bestimmenden Themen waren die Stabilisierung des Pflegeteams, das Aufrechterhalten der budgetierten Belegung sowie die Veränderungen in der Geschäftsleitung. Ebenso wurden die Jubiläumsfeierlichkeiten im Januar abgeschlossen, von welchen wir detailliert im Jahresbericht 2022 berichteten. Ein insgesamt wegweisendes Jahr, in welchem die Weichen zukunftsorientiert gestellt wurden.

## Jahr der Veränderung

Die Veränderungen im vergangenen Jahren Jahr waren in personeller Hinsicht vielfältig. Der Küchenchef, Alessandro Profeta, verliess den HOLBEINHOF nach rund 10-jähriger erfolgreicher Tätigkeit. Die Herausforderung aus diesem Abgang bestand darin, einen Küchenchef zu rekrutieren, der einerseits die koschere Küche erfolgreich führt und andererseits für die Bewohnerinnen und Bewohner genussvoll und qualitativ hochstehend kocht. Das Kunststück gelang und nach nur wenigen Wochen wurde Herr Roger Warna als neuer Küchenchef präsentiert. Gleichzeitig wurde er als neuer Leiter Hotellerie in die Geschäftsleitung nominiert. Roger Warna verfügt über langjährige und profunde Gastronomie-Erfahrung im Gesundheitswesen.

Per Ende Oktober 2023 verliess der Leiter Personalwesen und Administration, Herr Pascal Krebs, nach rund sechsjähriger Tätigkeit den Holbeinhof. Als Nachfolge wurde Frau Manon Schaffner gewonnen, die als HR-Business-Partnerin agiert ohne Einsitz in der Geschäftsleitung.

Ende September wurde bekannt, dass Frau Sandra Richner, Bereichsleitung Pflege & Betreuung, den HOLBEINHOF per Ende Januar 2024 verlassen würde. Auch diese Vakanz konnte in kurzer Zeit mit Frau Rebekka Näf wiederbesetzt werden. Rebekka Näf ist Pflegefachfrau und verfügt über langjährige Berufs- und Führungserfahrung im Pflegebereich.



.....

### **Die Geschäftsleitung 2023**

Roger Held (Geschäftsführer), Sandra Richner-Vogel (Bereichsleitung Pflege und Betreuung), Martin Zeuggin (Bereichsleitung Hotellerie und Dienste), Pascal Krebs (Bereichsleitung Personalwesen und Administration, bis 31. Oktober 2023), Roger Warna (Bereichsleitung Hotellerie und Küchenchef, seit Juli 2023)

### **Geschäftsleitung 2024**

Roger Held (Geschäftsführer), Sandra Richner-Vogel (Bereichsleitung Pflege und Betreuung, bis 31. Januar 2024), Martin Zeuggin (Bereichsleitung Dienste, Business Support und Projekte), Roger Warna (Bereichsleitung Hotellerie und Küchenchef, seit Juli 2023) und Rebekka Näf (Bereichsleitung Pflege und Betreuung, ab 01. April 2024)

### **Belegung**

Die Belegung konnte 2023 auf einem stabilen Niveau gehalten werden. Aufgrund der tendenziell kürzeren durchschnittlichen Aufenthaltsdauer hat die Anzahl der Ein- und Austritte spürbar zugenommen.

Die interreligiöse Positionierung und die Förderung der Diversität bewähren sich weiterhin sehr gut.

### **Finanzen**

Aufgrund der reduzierten Ertragslage und dem Druck auf den Personalkosten, bedingt durch die herausfordernde Arbeitsmarktsituation, konnte nicht an das erfolgreiche Jahr 2022 angeknüpft werden. Aufgrund erhöhter Rückstellungen für Ferien und Pluszeiten fiel das Finanzresultat auf Stiftungsebene von rund CHF -168t negativ aus. Das Stiftungskapital bleibt dank dem ausserordentlichen positiven Vorjahr 2022 stabil.



.....

## **Gastronomie**

Nach der internen Eröffnung des Babait Café (Babait: Hebräisch für Zuhause) im Dezember 2022, wurde der Betrieb zusätzlich für die Öffentlichkeit ab Februar 2023 aufgenommen. Nach verhaltenem Start gewann das Babait Café bei externen Gästen immer mehr an Popularität und so wurden die angestrebten Ergebnisse bis Ende Jahr erfolgreich erreicht.

## **Jubiläumsjahr 20 Jahre HOLBEINHOF – Abschlussveranstaltungen**

Am Samstagabend, 28. Januar 2023, fand in den Räumen des Holbeinhofs der feierliche Gala Abend zum Jubiläum statt.

Der Abschluss des Jubiläumsjahres wurde am Montag, 30. Januar 2023 gefeiert. Alle Bewohnerinnen und Bewohner waren nochmals eingeladen, um in der neuen Cafeteria bei Kaffee, Süßem und Schaumwein auf den HOLBEINHOF anzustossen und das Jubiläumsjahr zu verabschieden.

Der ausführliche Bericht ist im Jahresbericht 2022 ersichtlich.

## **Corona**

Obwohl die Pandemie offiziell als beendet galt, gab es einzelne Bewohnerinnen, Bewohner wie auch Mitarbeitende, die mit dem Virus angesteckt wurden. Die Krankheitsverläufe waren in der Regel mild und konnten mit den routinierten Massnahmen gehandhabt werden.



.....

## **Religion, Kultur, gesellschaftliches Leben**

Zum ersten Mal seit der Pandemie konnten sämtliche Anlässe und Feierlichkeiten ohne Einschränkungen durchgeführt werden.

Es wurden alle jüdischen und christlichen Feiertage in festlichem und würdigem Rahmen gefeiert. Ebenso wurde die traditionelle Gedenkfeier an die verstorbenen Bewohnerinnen und Bewohner in einer ökumenischen Zeremonie – jüdisch, reformiert, katholisch – durchgeführt. Die diesjährige Weihnachtsfeier hielt die verehrte Pfarrerin der Reformierten Kirche St. Peter, Rebekka Scartazzini gemeinsam mit dem verehrten katholischen Kaplan José-Lucien Monemo ab. Beide erreichten die anwesenden Bewohnerinnen und Bewohner auf berührende Art und Weise. Die äusserst würdige Feier war ein stimmiger Auftakt zu den Weihnachts- und Neujahrsfeierlichkeiten im HOLBEINHOF.

Auch im vergangenen Jahr durfte der HOLBEINHOF auf die „Minjan-Macher“ Peter Bollag, José Ornstein und Salomon Lipschitz zählen. Die drei Herren waren in gewohnter Manier Garanten für den regelmässigen Synagogenbetrieb als fester Bestandteil des Veranstaltungsprogramms.

Ebenso fanden regelmässig christliche Gottesdienste unter der Leitung von Pfarrerin Claudia Basler und Kaplan José-Lucien Monemo statt.

Allen genannten Unterstützern im religiösen und kulturellen Kontext danken wir an dieser Stelle herzlich.



.....

## Stiftungsrat

Der Stiftungsrat setzte sich 2023 unverändert aus folgenden Personen zusammen. Beat Ammann (Präsident), Dr. Marc Herz (Vize-Präsident), René Vögtli, Franziska Reinhard, Daniel Olstein, Philippe Dreyfus, Hanneli Weill.

Der Stiftungsrat zeigt sich mit dem Jahr 2023 und den eingeleiteten Veränderungsmaßnahmen sehr zufrieden.

Im Jahr 2023 ging die Amtsperiode des aktuellen Stiftungsrats zu Ende. Beat Ammann wird Ende März 2024 aufgrund seiner Pensionierung im Bürgerspital Basel aus dem Stiftungsrat zurücktreten und sein Präsidialamt an seinen Nachfolger Daniel Stolz weitergeben. Beat Ammann war seit 2017 Mitglied des Stiftungsrats.

Ebenso tritt Daniel Olstein nach 6 Jahren aus dem Stiftungsrat zurück. Zuvor war er seit 2015 Kulturbeirat des HOLBEINHOFs. Seine Nachfolge wird Frau Ella Waldmann ab 2024 antreten.

Die übrigen Stiftungsrätinnen und -räte verbleiben für eine weitere Amtsperiode im Amt.

Der Stiftungsrat und das ganze HOLBEINHOF-Team wünschen Beat Ammann und Daniel Olstein alles Gute und danken ihnen für das langjährige Engagement für den HOLBEINHOF. Beat und Daniel, ein grosses Dankeschön!





### **Ausblick**

Im Jahr 2024 wird die Etablierung der Pflegestrukturen unter der neuen Bereichsleitung Pflege & Betreuung zentral sein. Ebenso wird die Gastronomie wichtiger Bestandteil der Weiterentwicklung des HOLBEINHOFs als Begegnungs- und Pflegezentrum für jüdische und nicht jüdische Bewohnerinnen und Bewohner sein.

### **Zum Schluss**

Wir blicken auf ein ereignisreiches Jahr zurück, welches herausfordernd und gleichzeitig in vielen Bereichen erfolgreich und erfreulich zu gleich war. Der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung bedanken sich bei den Bewohnerinnen und Bewohnern, bei den Angehörigen und den weiteren Betreuungspersonen für die Rückmeldungen und die Gespräche jeder Art sowie für das Verständnis und das Vertrauen. Ebenso bedankt sich der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung bei allen Mitarbeitenden und bei allen freiwilligen Unterstützenden. Wir bedanken uns auch für die Zusammenarbeit mit dem Gesundheitsdepartement des Kantons Basel-Stadt, der Abteilung Langzeitpflege, dem Verband CURAVIVA Basel-Stadt sowie allen Spendern und Gönnern.

HOLBEINHOF

Begegnungs- und Pflegezentrum

Beat Ammann  
Stiftungsratspräsident

Roger Held  
Geschäftsführer

# Erfolgsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember 2023

<b>Ertrag</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Taxeinnahmen	12'918'734.70	12'577'944.90
Zuschläge und Pauschalen	88'396.40	17'584.10
Ertrag aus medizinischen Nebenleistungen	93'098.75	123'140.80
Übrige Erträge aus Leistungen für Heimbewohner	92'555.31	78'569.65
Erlös aus Leistungen für das Personal und Dritte	98'702.61	118'664.85
Mietertrag	11'688.00	1'620.00
Erlösminderungen	2'925.50	-44'395.58
Erlös Restaurant	122'437.06	43'559.50
Beiträge Verein La Charmille	650'000.00	700'000.00
Beiträge Goldschmidt-Jacobson Stiftung	30'000.00	31'500.00
Spende Bloch Stiftung	15'000.00	0.00
Stromsparfonds	17'197.40	28'581.95
	<b>14'140'735.73</b>	<b>13'676'770.17</b>
<b>Aufwand</b>		
<b>Personalaufwand</b>		
Gehälter	-7'373'674.39	-7'259'312.09
Sozialversicherung	-1'218'915.85	-1'231'740.06
Übriger Personalaufwand	-258'196.47	-168'565.35
Leistungen Dritter, Temporärmitarbeiter	-490'685.25	-181'500.85
	<b>-9'341'471.96</b>	<b>-8'841'118.35</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>		
Medizinischer Bedarf	-208'129.83	-203'644.12
Lebensmittel	-915'475.69	-791'783.92
Haushaltsaufwand	-1'251'755.86	-1'174'621.06
URE Immobilien	-230'856.10	-225'645.40
URE Mobilien	-49'533.35	-66'737.99
Aufwand für Anlagenutzung	-264'441.11	-260'432.41
Energie und Wasser	-238'477.35	-204'398.45
Büro- und Verwaltungsaufwand	-347'719.76	-283'039.97
Übriger bewohnerbezogener Aufwand	-33'787.12	-22'300.05
Versicherungen und Gebühren	-83'555.05	-80'497.50
Übriger Betriebsaufwand	-34'636.35	-28'534.75
	<b>-3'658'367.57</b>	<b>-3'341'635.62</b>
<b>Betriebsaufwand</b>		



# Erfolgsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember 2023

**2023**

**2022**

## **Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens**

Abschreibung auf Immobilien	-898'082.00	-876'848.00
Abschreibung auf Mobilien	-142'295.36	-121'761.52
	<b>-1'040'377.36</b>	<b>-998'609.52</b>

## **Finanzaufwand und Finanzertrag**

Finanzaufwand	-99'758.80	-88'324.92
Finanzertrag	513.30	73.01
	<b>-99'245.50</b>	<b>-88'251.91</b>

## **Betriebsergebnis**

**1'273.34**

**407'154.77**

## **Veränderung Rücklagenkapital**

Bildung Rücklagen	-84'500.00	-84'104.00
Auflösung Rücklagen	0.00	0.00
	<b>-84'500.00</b>	<b>-84'104.00</b>

## **Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag**

Ausserordentlicher Ertrag	15'921.00	156'953.45
Ausserordentlicher Aufwand	-100'829.48	0.00

## **Jahresergebnis**

**-168'135.14**

**480'004.22**



# Bilanz

per 31. Dezember 2023

<b>Aktiven</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Flüssige Mittel	2'455'362.17	2'510'947.56
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'684'502.40	1'486'530.99
Delkredere	-57'500.00	-76'000.00
Übrige kurzfristige Forderungen	184'173.87	350'991.85
Aktive Rechnungsabgrenzungen	127'792.42	240'813.00
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>4'394'330.86</b>	<b>4'513'283.40</b>
Sachanlagen: Immobilien	8'444'061.54	8'979'798.29
Sachanlagen: Mobilien	752'892.83	644'073.43
Immaterielle Werte	49'425.45	72'361.81
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>9'246'379.82</b>	<b>9'696'233.53</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>13'640'710.68</b>	<b>14'209'516.93</b>

## Bewohnerstatistik per 31.12.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Jüdische Bewohner	23%	25%
Christliche Bewohner	48%	45%
Übrige	29%	30%
Durchschnittsalter		
Männer	87.6	85.4
Frauen	88.4	87.5
Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Jahre		
Männer	1.7	1.7
Frauen	3.2	3.2
Durchschnittliche Bettenbelegung	94.9%	92.7%
Durchschnittliche RAI Stufe	6.8	7.4
Eintritte	66	69
Austritte	63	67
Übertritte	8	7

# Bilanz

per 31. Dezember 2023

<b>Passiven</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>1. Fremdkapital</b>		
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	538'411.65	530'270.52
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1'000'000.00	1'800'000.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'226'279.74	1'152'767.88
Passive Rechnungsabgrenzung	973'913.98	741'438.08
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>3'738'605.37</b>	<b>4'224'476.48</b>
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	7'250'000.00	7'250'000.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	600'000.00	600'000.00
Rücklagenkapital zweckgebunden	903'730.00	819'230.00
Fondskapital	61'922.86	61'222.86
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>8'815'652.86</b>	<b>8'730'452.86</b>
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>12'554'258.23</b>	<b>12'954'929.34</b>
<b>2. Eigenkapital</b>		
Gründungseinlage Verein La Charmille	500'000.00	500'000.00
Schenkung Sevogel-Stiftung	1'100'000.00	1'100'000.00
<b>Total Stiftungskapital</b>	<b>1'600'000.00</b>	<b>1'600'000.00</b>
Verlustvortrag	-345'412.41	-825'416.63
JahresGewinn /-verlust	-168'135.14	480'004.22
<b>Total Bilanzverlust</b>	<b>-513'547.55</b>	<b>-345'412.41</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>1'086'452.45</b>	<b>1'254'587.59</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>13'640'710.68</b>	<b>14'209'516.93</b>

## Geschäftsleitung des Holbeinhofs

---

v. l. n. r. Roger Held (Geschäftsführer), Sandra Richner, Martin Zeuggin, Pascal Krebs, Roger Warna (nicht auf dem Bild)



## Stiftungsrat des Holbeinhofs

---

v. l. n. r. Réne Vögtli, Daniel Olstein, Hanneli Weill, Franziska Reinhard, Beat Ammann (Präsident), Dr. Marc Herz (Vizepräsident), Philippe Dreyfus



## Stifterinnen

---

Bürgerspital Basel und Verein Jüdisches Heim La Charmille, Basel

