

Jahresbericht 2022



Jahresbericht 2022 aus der Tätigkeit von Stiftungsrat und Geschäftsleitung

Wir blicken auf ein spannendes und entwicklungsreiches Jahr 2022 zurück. Die bestimmenden Themen waren die finanzielle Stabilisierung in Zusammenhang mit einer erfolgreichen Belegungskampagne. Gleichzeitig war 2022 das Jahr der personellen Veränderungen und des organisatorischen Neuaufbaus. Ebenso war es das Jubiläumsjahr 20 Jahre HOLBEINHOF. Ein insgesamt sehr positives Jahr, in welchem viele Neuerungen zukunftsorientiert und erfolgreich umgesetzt wurden.

Neue Geschäftsleitung - Jahr der Bewährung

Nachdem die Geschäftsleitung im Jahr 2021 neu besetzt und konstituiert wurde und der finanzielle Turnaround im 2. Semester 2021 erreicht werden konnte, galt das Jahr 2022 als Jahr der Bewährung. Der Betrieb startete in ein Jahr mit einem ambitionierten und anspruchsvollen Budget, welches ein positives Finanzresultat von rund CHF 240t vorsah.

Die Geschäftsleitung setzte sich 2022 unverändert aus folgenden Personen zusammen. Roger Held (Geschäftsführer), Sandra Richner-Vogel (Bereichsleitung Pflege und Betreuung), Martin Zeuggin (Leitung Hotellerie und Dienste), Pascal Krebs (Leitung Personalwesen und Administration).

Belegung – Harziger Start, rasante Zunahme

Nachdem im 2. Semester 2021 anfänglich gute Belegungsergebnisse erzielt werden konnten, gab es vierten Quartal 2021 einen Rückschritt und der Start ins 2022 erfolgte mit einer Belegungsrate von rund 90%, welche unter dem angestrebten Budget lag. Die harzige Belegung zog sich bis Juni 2022 hin, ehe eine wahrhaftige Eintrittswelle erfolgte. Zahlreiche Belegungs- und Marketingmassnahmen wie auch die angepassten Corona-Massnahmen trugen ihres dazu bei so, dass im Jahr 2022 schlussendlich eine Belegungsrate von 92.7% resultierte.

Die interreligiöse Positionierung und die Förderung der Diversität bewähren sich sehr gut. So konnte die Anzahl der jüdischen Bewohnerinnen und Bewohner seit 2021 wieder signifikant gesteigert werden.



.....

Finanzielle Stabilisierung

Dank der erfreulichen Belegungsentwicklung und guter betriebswirtschaftlicher Führung, wurde das Jahr 2022 mit einem positiven Finanzresultat auf Stiftungsebene von rund CHF 480t abgeschlossen. Dieses ausserordentlich gute Resultat hilft der Stiftung, die beiden verlustreichen Jahre 2020 und 2021 zu kompensieren.

Veränderungen – Personal, Bildung, Infrastruktur

Im Verlauf des Jahres 2022 gab es diverse personelle Veränderungen im Bereich des Kaders. So entschieden sich 3 Wohnbereichsleitungen, den Holbeinhof zu verlassen und ihre Berufskarrieren in andere Richtungen weiterzuentwickeln. Auch in den Bereichen Rechnungswesen und Bewohneradministration kam es zu Wechseln. So war die bestehende Organisation gefordert, die personellen Abgänge zu ersetzen und das Team in strategisch wichtigen Bereichen zu erneuern.

Im Bereich Bildung kam es ebenso zu einer Neuausrichtung. Die Bildungsziele wurden langfristig neu definiert und mit Frau Zoé Schär konnte die passende Bildungsverantwortliche gefunden werden. So ist künftig nicht nur die Berufsbildung zentral für den Holbeinhof, sondern auch die Fort- und Weiterbildung. Als erstes glänzendes Ergebnis dieser Neuausrichtung wurde die Holbeinhof Academy, die neue Lernenden-Station, auf dem Wohnbereich 5 erfolgreich gestartet.

Auch im Rahmen der Infrastruktur wurde eine namhafte Neuerung per Ende Jahr 2022 umgesetzt. Im Raum des ehemaligen Restaurants wurde die neue Cafeteria „Café Babait“ (babait: Hebräisch für Zuhause) als neuer leuchtender Stern im HOLBEINHOF Universum eröffnet. Das Café Babait ist für Bewohnerinnen und Bewohner, Angehörige, Besucher und externe Gäste geöffnet und bietet salzige und süsse Spezialitäten an. Das Café Babait ist ein neu geschaffener Ort im HOLBEINHOF Begegnungs- und Pflegezentrum, an welchem sich Generationen in einer ausgesprochen wohnlichen Wohlfühlatmosphäre begegnen und austauschen können.



.....

Jubiläumsjahr 20 Jahre HOLBEINHOF – Anlässe für Bewohnerinnen und Bewohner, Angehörige und Mitarbeitende

Am 01. Februar 2022 startete das Jubiläumsjahr mit einem festlichen Brunch für Bewohnerinnen und Bewohner, an welchem auch die Mitarbeitenden teilnahmen.

Am Sonntag, 8. Mai 2022, dem Muttertag, folgte der erste Grossanlass. In den Räumlichkeiten des Foyers und Garten wurde ein festlicher, klassischer English Afternoon Tea mit musikalischer Begleitung in äusserst würdigem Rahmen zelebriert. Geladen waren die Bewohnerinnen und Bewohner. Aufgrund der Corona-Umstände musste die Anzahl der teilnehmenden Angehörigen auf eine Person beschränkt werden.

Ebenso aufgrund von Corona musste das geplante Sommerfest abgesagt werden. Geplant war ein grosses Fest für Bewohnerinnen und Bewohner, Angehörige und geladene Gäste.

Zum Abschluss des Jubiläumsjahrs fanden anfangs 2023 zwei weitere bemerkenswerte Jubiläumsanlässe statt.



.....

Am Samstagabend, 28. Januar 2023, fand in den Räumen des Holbeinhofs der feierliche Gala Abend zum Jubiläum statt. Geladen waren sämtliche Vertreter der Stiftung Holbeinhof, das Gesundheitsdepartement Basel-Stadt, CURAVIVA-Basel Stadt und weitere Gäste. Ebenso eingeladen war die Geschäftsleitung und alle Kadernarbeitenden. Einer der Programmhöhepunkte war die Talk-Runde «HOLBEINHOF: Persönlich». Der bekannte SRF Moderator Christian Zeugin führte seine beiden Gäste, die vielfach ausgezeichnete Schauspielerin Ursela Monn und Rabbiner Mosche Baumel, gekonnt und charmant durch das unterhaltsame, lehrreiche und gehaltvolle Gespräch zu den Themen Diversität, Alter und Glauben. Beiden Talk-Gästen gelang es immer wieder, das anwesende Publikum mit überraschenden Aussagen zum Lachen und zu Begeisterungsstürmen zu bringen. Die Talk-Runde wurde aufgenommen und wird als Ton-Datei verfügbar sein. Das festliche Essen aus der Holbeinhof Küche - kreiert mit viel Liebe und kulinarischem Enthusiasmus - war ein weiterer Star des Abends. Die Laudatoren Beat Ammann, Stiftungsratspräsident, Marc Herz, Vize-Präsident Stiftungsrat, Amélie Pilgram, Vorsteherin des Amtes für Langzeitpflege Kanton Basel-Stadt und Roger Held, Geschäftsführer, teilten bei bester Stimmung ihre Gedanken, Wünsche und Gratulationen zum Jubiläum mit den rund 50 anwesenden geladenen Gästen. Die hochklassige musikalische Begleitung kam von der aufstrebenden Musikstudentin Hanna Syrneva.

Der Abschluss des Jubiläumsjahres wurde am Montag, 30. Januar 2023 gefeiert. Alle Bewohnerinnen und Bewohner waren nochmals eingeladen um in der neuen Cafeteria bei Kaffee, Süßem und Schaumwein, auf den HOLBEINHOF anzustossen und das Jubiläumsjahr zu verabschieden.





Corona – Eine ständige Begleiterin

Die Corona Pandemie beschäftigte den HOLBEINHOF auch im Jahr 2022. So wurde der Betrieb nochmals mit zwei ausgedehnten Wellen getroffen. Glücklicherweise waren die Krankheitsverläufe in der Regel mild. In diesen Zeiten wurden die Massnahmen schnell und mit Routine der Situation angepasst, um eine weitere Ausbreitung im Haus zu vermeiden. Bedauerlicherweise musste das geplante grosse Sommerfest anlässlich des Jubiläums abgesagt werden. Die zweite Jahreshälfte verlief dann ruhiger und es traten nur noch selten einzelne Fälle auf, so dass die meisten Massnahmen aufgehoben werden konnten.

Religion, Kultur, gesellschaftliches Leben

Dank teilweisen Lockerungen der Corona-Massnahmen konnten die meisten Anlässe und Feierlichkeiten einfacher als in den Vorjahren 2020 und 2021 für die Bewohnerinnen und Bewohner durchgeführt werden. Dennoch musste noch vorsichtig gehandelt und punktuell Einschränkungen oder Absagen in Kauf genommen werden. So wurden alle jüdischen und christlichen Feiertage in festlichem und würdigem Rahmen gefeiert. Ebenso wurde die traditionelle Gedenkfeier an die verstorbenen Bewohnerinnen und Bewohner in einer ökumenischen Zeremonie – jüdisch, reformiert, katholisch – durchgeführt. Die diesjährige Weihnachtsfeier hielt die verehrte neue Pfarrerin der Reformierten Kirche St. Peter, Rebekka Scartazzini. Sie erreichte die anwesenden Bewohnerinnen und Bewohner auf berührende Art und Weise. Wie im Vorjahr nahm auch der verehrte Rabbiner Mosche Baum teil und hielt eine bewegende Rede zu Weihnachten aus jüdischer Sicht, was die Bewohnerinnen und Bewohner begeisterte. Die äusserst würdige Feier war ein starkes Zeichen, wie sehr der interreligiöse Dialog in HOLBEINHOF gelebt und gepflegt wird.

Mit wenigen Corona-bedingten Ausnahmen wurde der Synagogenbetrieb als fester Bestandteil des Veranstaltungsprogramms unter der Leitung von Peter Bollag mit Unterstützung von José Orstein und Salomon Lipschitz durchgeführt.

Ebenso fanden regelmässig christliche Gottesdienste unter der Leitung von Pfarrerin Claudia Basler und Pater Benedikt statt.

Allen genannten Unterstützern im religiösen und kulturellen Kontext danken wir an dieser Stelle herzlich.



Stiftungsrat

Der Stiftungsrat setzte sich 2022 unverändert aus folgenden Personen zusammen.

Beat Ammann (Präsident), Dr. Marc Herz (Vize-Präsident), René Vögtli, Franziska Reinhard, Daniel Olstein, Philippe Dreyfus, Hanneli Weill.

Der Stiftungsrat zeigt sich mit dem erfolgreichen Jahr 2022 und der damit verbundenen Entwicklung äusserst zufrieden.

Ausblick

Im Jahr 2023 wird der eingeschlagene Weg in allen Bereichen weiterverfolgt werden. Die Sicherstellung der Belegung wird zentral bleiben. Ebenso wird die Weiterentwicklung zum Begegnungs- und Pflegezentrum für jüdische und nicht jüdische Bewohnerinnen und Bewohner im Fokus stehen.

Zum Schluss

Wir blicken auf ein ereignisreiches Jahr zurück, welches herausfordernd, erfolgreich und erfreulich zu gleich war. Der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung bedanken sich bei den Bewohnerinnen und Bewohnern, bei den Angehörigen und den weiteren Betreuungspersonen für die Rückmeldungen und die Gespräche jeder Art sowie für das Verständnis und das Vertrauen. Ebenso bedankt sich der Stiftungsrat und die Geschäftsleitung bei allen Mitarbeitenden und bei allen freiwilligen Unterstützenden. Wir bedanken uns auch für die Zusammenarbeit mit dem Gesundheitsdepartement des Kantons Basel-Stadt, der Abteilung Langzeitpflege, dem Verband CURAVIVA Basel-Stadt sowie allen Spendern und Gönnern.

HOLBEINHOF

Begegnungs- und Pflegezentrum

Beat Ammann
Stiftungsratspräsident

Roger Held
Geschäftsführer

Erfolgsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022

Ertrag	2022	2021
Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen		
Taxeinnahmen	12'577'944.90	11'874'135.20
Zuschläge und Pauschalen	17'584.10	123'875.90
Ertrag aus medizinischen Nebenleistungen	123'140.80	46'327.35
Übrige Erträge aus Leistungen für Heimbewohner	78'569.65	83'820.50
Erlös aus Leistungen für das Personal und Dritte	118'664.85	105'624.65
Mietertrag	1'620.00	20.00
Erlösminderungen	-44'395.58	8'892.93
Erlös Restaurant	43'559.50	20'122.40
Beiträge Verein La Charmille	700'000.00	650'000.00
Beiträge Goldschmidt-Jacobson Stiftung	31'500.00	31'500.00
Stromsparfonds	28'581.95	22'500.00
	13'676'770.17	12'966'818.93
Aufwand		
Personalaufwand		
Gehälter	-7'247'128.40	-7'617'765.11
Sozialversicherung	-1'231'740.06	-1'323'391.70
Übriger Personalaufwand	-168'565.35	-109'538.25
Leistungen Dritter, Temporärmitarbeiter	-181'500.85	0.00
	-8'828'934.66	-9'050'695.06
Übriger betrieblicher Aufwand		
Medizinischer Bedarf	-203'644.12	-243'695.64
Lebensmittel	-791'783.92	-722'353.68
Haushaltsaufwand	-1'174'621.06	-1'192'402.13
URE Immobilien	-225'645.40	-196'481.48
URE Mobilien	-66'737.99	-50'819.40
Mietaufwand	-10'432.41	-10'638.84
Energie und Wasser	-204'398.45	-208'110.70
Büro- und Verwaltungsaufwand	-283'039.97	-221'030.84
Übriger bewohnerbezogener Aufwand	-22'300.05	-20'596.10
Versicherungen und Gebühren	-80'497.50	-65'146.35
Übriger Betriebsaufwand	-28'534.75	-29'121.90
	-3'091'635.62	-2'960'397.06
Betriebsaufwand		

Erfolgsrechnung

vom 1. Januar bis 31. Dezember 2022

	2022	2021
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens		
Abschreibung auf Immobilien	-876'848.00	-876'897.86
Abschreibung auf Mobilien	-121'761.52	-126'092.92
	-998'609.52	-1'002'990.78
Finanzaufwand und Finanzertrag		
Finanzaufwand	-338'324.92	-333'961.52
Finanzertrag	73.01	345.50
	-338'251.91	-333'616.02
Veränderung Rücklagenkapital		
Bildung Rücklagen	-125'914.26	-73'692.56
Auflösung Rücklagen	29'626.57	69'313.74
	-96'287.69	-4'378.82
Betriebsergebnis	323'050.77	-385'258.81
Ausserordentlicher Aufwand und Ertrag		
Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00
Ausserordentlicher Ertrag	156'953.45	122'100.00
Jahresergebnis	480'004.22	-263'158.81



Bilanz

per 31. Dezember 2022

Aktiven	2022	2021
Flüssige Mittel	2'510'947.56	1'822'660.65
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'486'530.99	1'602'933.29
Delkredere	-76'000.00	-40'900.00
Übrige kurzfristige Forderungen	350'991.85	198'387.12
Aktive Rechnungsabgrenzungen	240'813.00	173'097.55
Total Umlaufvermögen	4'513'283.40	3'756'178.61
Sachanlagen: Immobilien	8'979'798.29	9'652'334.79
Sachanlagen: Mobilien	644'073.43	646'488.37
Immaterielle Werte	72'361.81	103'329.81
Total Anlagevermögen	9'696'233.53	10'402'152.97
Total Aktiven	14'209'516.93	14'158'331.58

Bewohnerstatistik per 31.12.

	2022	2021
Jüdische Bewohner	25%	22%
Christliche Bewohner	45%	41%
Übrige	30%	37%
Durchschnittsalter		
Männer	85.4	85.4
Frauen	87.5	86.8
Durchschnittliche Aufenthaltsdauer in Jahre		
Männer	1.7	2.2
Frauen	3.2	3.0
Durchschnittliche Bettenbelegung	92.7%	89.4%
Durchschnittliche RAI Stufe	7.4	7.0
Eintritte	69	57
Austritte	67	54
Übertritte	7	7

Bilanz

per 31. Dezember 2022

Passiven	2022	2021
1. Fremdkapital		
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	530'270.52	436'302.71
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	1'800'000.00	3'000'000.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'152'767.88	1'023'238.55
Passive Rechnungsabgrenzung	699'627.82	648'231.52
Total kurzfristiges Fremdkapital	4'182'666.22	5'107'772.78
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>		
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	7'250'000.00	6'850'000.00
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	600'000.00	600'000.00
Rücklagenkapital zweckgebunden	861'040.26	764'752.57
Fondskapital	61'222.86	61'222.86
Total langfristiges Fremdkapital	8'772'263.12	8'275'975.43
Total Fremdkapital	12'954'929.34	13'383'748.21
2. Eigenkapital		
Gründungseinlage Verein La Charmille	500'000.00	500'000.00
Schenkung Sevogel-Stiftung	1'100'000.00	1'100'000.00
Total Stiftungskapital	1'600'000.00	1'600'000.00
Verlustvortrag	-825'416.63	-562'257.82
JahresGewinn /-verlust	480'004.22	-263'158.81
Total Bilanzverlust	-345'412.41	-825'416.63
Total Eigenkapital	1'254'587.59	774'583.37
Total Passiven	14'209'516.93	14'158'331.58

Geschäftsleitung des Holbeinhofs

v. l. n. r. Roger Held (Geschäftsführer), Sandra Richner, Martin Zeuggin, Pascal Krebs



Stiftungsrat des Holbeinhofs

v. l. n. r. Réne Vögtli, Daniel Olstein, Hanneli Weill, Franziska Reinhard, Beat Ammann (Präsident), Dr. Marc Herz (Vizepräsident), Philippe Dreyfus



Stifterinnen

Bürgerspital Basel und Verein Jüdisches Heim La Charmille, Basel

